

# i numeri del gruppo 2015

## the group at a glance 2015

Buzzi Unicem è un gruppo multi-regionale internazionale, focalizzato su cemento, calcestruzzo e aggregati naturali. Il gruppo ha una visione a lungo termine dell'impresa, un management dedicato che opera in ottica di sviluppo sostenibile e strutture produttive di alta qualità ed ecologicamente compatibili. Buzzi Unicem persegue la creazione del valore grazie a un profondo e sperimentato know-how e all'efficienza operativa.

*Buzzi Unicem is an international multi-regional, "heavyside" group, focused on cement, ready-mix concrete and aggregates. The company's management has long-term view of the business and commitment towards a sustainable development with high quality and environmentally friendly assets. Buzzi Unicem believes in creating value through lasting, experienced know-how and operating efficiency.*

### Presenza internazionale / International presence

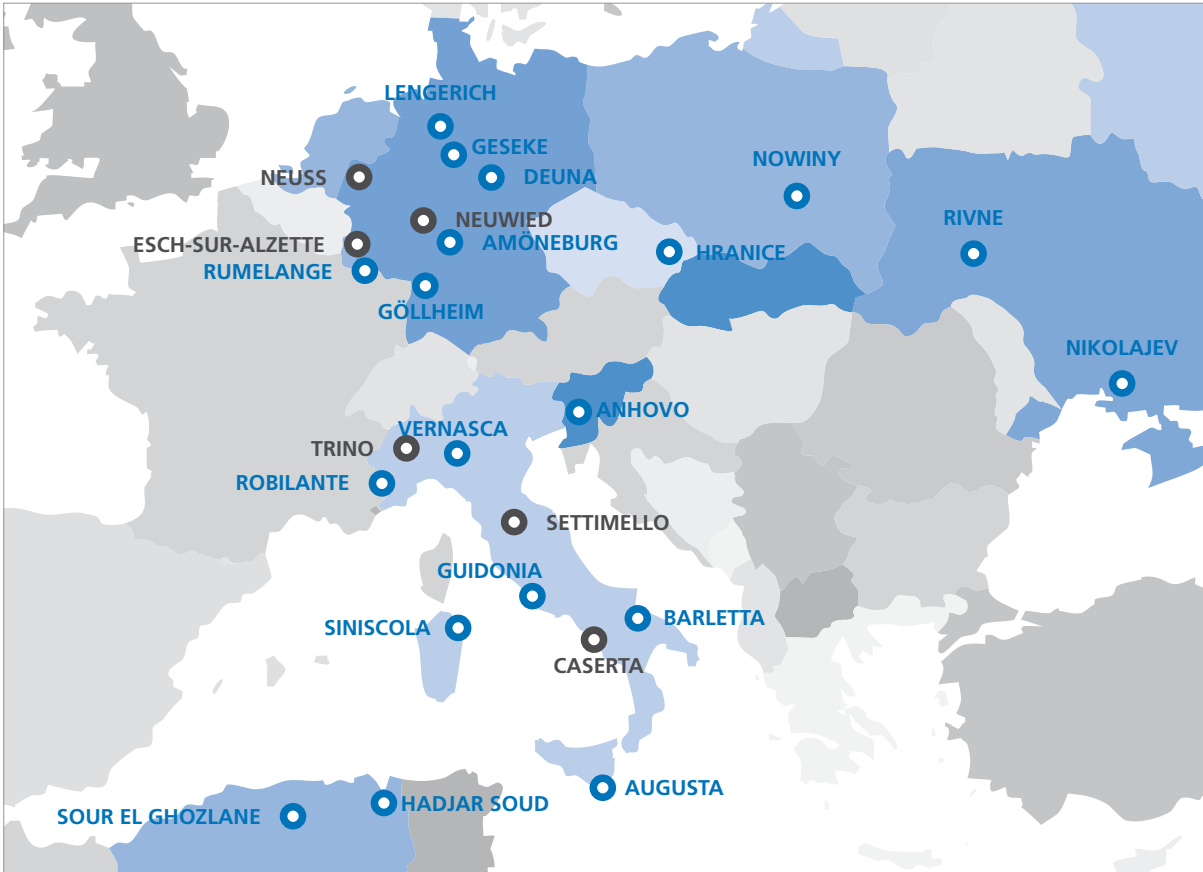


ITALIA / ITALY	Buzzi Unicem, Unical, Cementi Moccia (50%), Laterlite (33%)
GERMANIA / GERMANY	Dyckerhoff, Deuna Zement, Dyckerhoff Beton
LUSSEMBURGO / LUXEMBOURG	Cimalux
PAESI BASSI / NETHERLANDS	Dyckerhoff Basal Nederland
POLONIA / POLAND	Dyckerhoff Polska
REPUBBLICA Ceca E SLOVACCHIA CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA	Cement Hranice, ZAPA beton
UCRAINA / UKRAINE	Volyn-Cement, YUGcement, Dyckerhoff Ukraina
SLOVENIA / SLOVENIA	Salonit Anhovo, d.d. (25%)
RUSSIA	Sukholozhskcement, Dyckerhoff Korkino Cement
USA	Buzzi Unicem USA, Alamo Cement, Kosmos Cement (25%)
MESSICO / MEXICO	Corporación Moctezuma (50%)
ALGERIA	Société des Ciments de Hadjar Soud (35%), Société des Ciments de Sour El Ghozlane (35%)

## Ubicazione dei siti produttivi / Cement Plants Location

Situazione al 31 dicembre 2015 / as of December 31, 2015

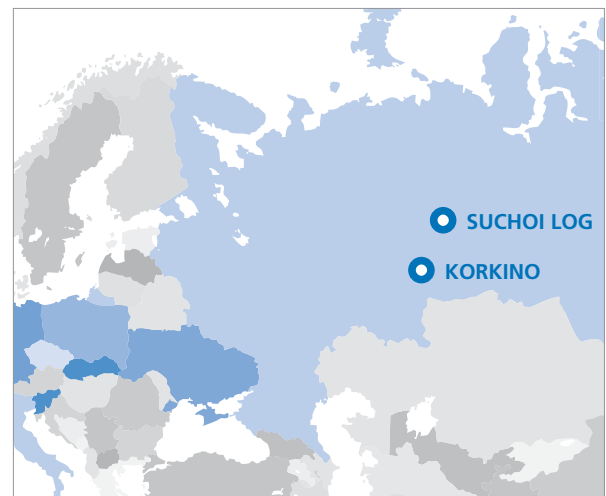
EUROPA - AFRICA / EUROPE - AFRICA



USA - MESSICO / USA - MEXICO



RUSSIA



● CEMENTERIE / CEMENT PLANTS

● CENTRI DI MACINAZIONE / GRINDING PLANT

## Italia / Italy

		2015	2014	15/14
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.682	3.744	- 1,7
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.569	2.539	+ 1,2
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.153	1.180	- 2,3
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	381,1	391,5	- 2,7
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	18,6	42,4	- 56,0
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.435	1.488	- 3,6

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 9 milioni di ton, 9 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 134 impianti di produzione calcestruzzo, 6 cave di estrazione aggregati naturali.  
*Cement production capacity 9 million tons, 9 plants, 3 terminals/deposits, 134 ready-mix concrete plants, 6 aggregate quarries.*



## Germania, Lussemburgo e Paesi Bassi Germany, Luxembourg and Netherlands

		2015	2014	15/14
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.099	6.327	- 3,6
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	4.452	4.536	- 1,9
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	3.067	2.854	+ 7,5
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	720,1	747,4	- 3,7
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	39,1	150,0	- 73,9
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.113	2.131	- 0,8

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 8,6 milioni di ton, 9 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 137 impianti di produzione calcestruzzo, 4 cave di estrazione aggregati naturali.  
*Cement production capacity 8.6 million tons, 9 plants, 3 terminals/deposits, 137 ready-mix concrete plants, 4 aggregate quarries.*



## Polonia / Poland

		2015	2014	15/14
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.350	1.080	+ 25,0
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	729	664	+ 9,8
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	96,8	89,0	+ 8,7
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	4,6	7,7	- 40,3
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	365	371	- 1,6

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,6 milioni di ton, 1 stabilimento, 1 terminale, 27 impianti di produzione calcestruzzo.  
*Cement production capacity 1.6 million tons, 1 plant, 1 terminal, 27 ready-mix concrete plants.*



## Repubblica Ceca e Slovacchia Czech Republic and Slovakia

		2015	2014	15/14 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	836	828	+ 1,0
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m <sup>3</sup> /000	1.621	1.574	+ 3,0
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.524	1.244	+ 22,5
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	135,6	133,6	+ 1,5
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	5,0	6,5	- 23,0
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	747	784	- 4,7



### IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,1 milioni di ton, 1 stabilimento, 75 impianti di produzione calcestruzzo, 9 cave di estrazione aggregati naturali.  
*Cement production capacity 1.1 million tons, 1 plant, 75 ready-mix concrete plants, 9 aggregate quarries.*

## Ucraina / Ukraine

		2015	2014	15/14 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	1.710	1.694	+ 0,9
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m <sup>3</sup> /000	115	150	- 23,1
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	69,8	88,1	- 20,8
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	6,5	8,1	- 18,8
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.304	1.420	- 8,2



### IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 3,0 milioni di ton, 2 stabilimenti, 2 terminali, 5 impianti di produzione calcestruzzo.  
*Cement production capacity 3.0 million tons, 2 plants, 2 terminals, 5 ready-mix concrete plants.*

## Russia

		2015	2014	15/14 var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	3.363	3.010	+ 11,7
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	166,7	209,9	- 20,6
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	9,9	12,8	- 22,3
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.469	1.611	- 8,8



### IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 4,3 milioni di ton, 2 stabilimenti, 1 terminale/deposito.  
*Cement production capacity 4.3 million tons, 2 plant, 1 terminal/deposit.*

## Stati Uniti d'America / USA

		2015	2014	15/14
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	7.817	7.598	+ 2,9
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.451	2.586	- 5,2
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	2.376	2.280	+ 4,2
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	1.230,1	1.137,3	+ 8,2
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	244,5	120,4	+ 103,1
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.305	2.312	- 0,3

### IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 9,8 milioni di ton, 8 stabilimenti, 35 terminali/depositi, 80 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.  
*Cement production capacity 9.8 million tons, 8 plants, 35 terminals/deposits, 80 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.*



## Messico<sup>1</sup> / Mexico<sup>1</sup>

		2015	2014	15/14
				var %
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	6.879	6.191	+ 11,1
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	1.996	1.804	+ 10,6
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.113	502	+ 121,7
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	694,4	693,3	+ 0,2
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	51,3	29,5	+ 73,8
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.121	1.105	+ 1,4

<sup>1</sup> dati al 100% - valutazione al patrimonio netto / <sup>1</sup> figures at 100% - valued by the equity method

### IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 6,3 milioni di ton, 3 stabilimenti, 43 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.  
*Cement production capacity 6.3 million tons, 3 plants, 43 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.*



## Struttura operativa / Operating structure

		ITA	GER	LUX	NLD	POL	CZE/SVK	UKR	RUS	USA	Totale	MEX <sup>1</sup>
Stabilimenti <i>Cement plants</i>	n.	9	7	2	-	1	1	2	2	8	32	3
di cui macinazione <i>of which grinding</i>	n.	3	2	1	-	-	-	-	-	-	6	-
Capacità produttiva cemento <i>Cement capacity</i>	Mio t/anno Mio t/yr	9,0	7,2	1,4	-	1,6	1,1	3,0	4,3	9,8	37,4	6,3
Impianti di produzione calcestruzzo <i>Ready-mix batch plants</i>	n.	134	121	3	13	27	75	5	-	80	458	43
Cave di estrazione aggregati naturali <i>Aggregate quarries</i>	n.	6	3	-	1	-	9	-	-	3	22	3
Depositi e terminali di distribuzione <i>Terminals and deposits</i>	n.	3	3	-	-	1	-	2	1	35	45	-

ITA/Italia, GER/Germania, LUX/Lussemburgo, NLD/Paesi Bassi, POL/Polonia, CZE/Repubblica Ceca, SVK/Slovacchia, UKR/Ucraina, RUS/Russia, USA/Stati Uniti d'America, MEX/Messico  
<sup>1</sup> dati al 100%

ITA/Italy, GER/Germany, LUX/Luxembourg, NLD/Netherlands, POL/Poland, CZE/Czech Republic, SVK/Slovakia, UKR/Ukraine, RUS/Russia, USA/United States of America, MEX/Mexico  
<sup>1</sup> figures at 100%

## Principali dati economico finanziari / Key Figures

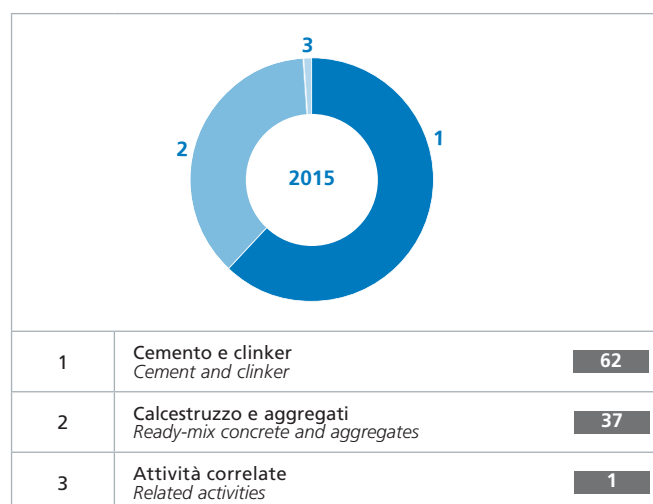
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Produzione cemento <i>Cement production</i>	t/000	25.548	26.570	28.218	27.263	23.852	24.280	24.857
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m <sup>3</sup> /000	13.893	14.379	15.066	13.641	11.887	12.048	11.936
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	10.031	10.651	9.708	8.642	7.869	7.558	8.120
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	2.671,8	2.648,4	2.787,4	2.813,4	2.510,1	2.506,4	2.662,1
Investimenti industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	389,9	268,2	156,6	234,1	221,5	318,1	304,2
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	11.269	11.316	10.956	10.837	9.938	10.117	9.738

Gli anni dal 2009 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 al 2015 non includono il Messico.

Years from 2009 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 to 2015 do not include Mexico.

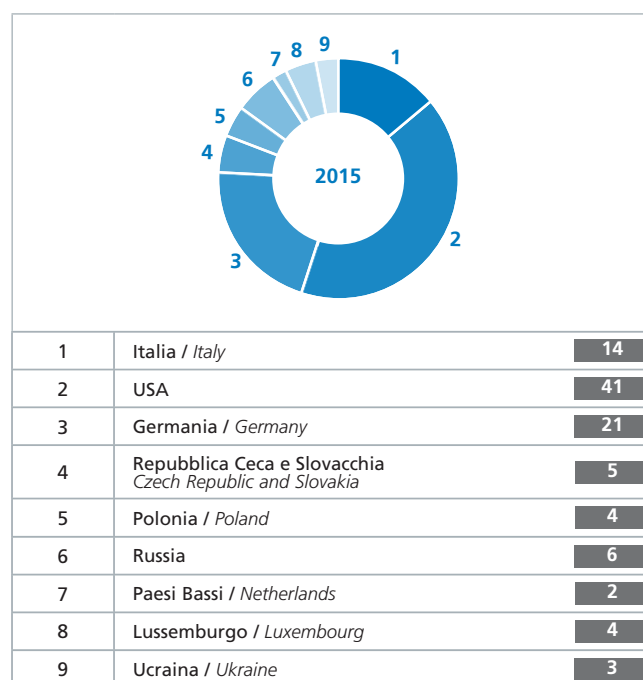
### Fatturato per settore di attività Sales Revenue by Line of Business

[%]



### Fatturato per area geografica Sales Revenue by Region

[%]



### Fatturato Sales Revenue

(milioni di euro / in million of EUR)

2009		2.671,8
2010		2.648,4
2011		2.787,4
2012		2.813,4
2013		2.510,1
2014		2.506,4
2015		2.662,1

Gli anni dal 2009 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 al 2015 non includono il Messico.

Years from 2009 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 to 2015 do not include Mexico.

### Investimenti Industriali Capital expenditures

(milioni di euro / in million of EUR)

2009		389,9
2010		268,2
2011		156,6
2012		234,1
2013		221,5
2014		318,1
2015		304,2

Gli anni dal 2009 al 2012 includono il Messico al 50%. Gli anni dal 2013 al 2015 non includono il Messico.

Years from 2009 to 2012 include Mexico at 50%. Years from 2013 to 2015 do not include Mexico.